WE SHOULD COMPLEMENT OUR INVESTMENTS WITH REFORM ENGAGEMENTS!

"We are interested in doing more in Macedonia, in helping the country unlock its full economic potential. [W]e are ready to intensify our dialogue on reforms in Macedonia, as well as with the other countries in which we operate, in order to support reforms and help avoid failures." This is a statement by EBRD Vice President Philippe Le Houérou in his exclusive interview with the *Kapital*. He also discusses the Bank's engagement in Macedonia and the region and future perspectives.

Mr. Philippe Le Houérou has been EBRD Vice President for six months. He is responsible for the coordination of strategies, policies and initiatives supporting the Bank's transition mandate. He is also responsible for the mobilisation and management of donor funds and for the EBRD's engagement with key external organisations and stakeholders. Before joining the EBRD team, Le Houérou held the office of World Bank Vice President for South Asia, and before that he had served a long term as Regional Vice President for Europe and Central Asia of this bank.

This is Mr. Le Houérou's first visit to Macedonia since assuming this office and he participated in the Meeting of Ministers of Foreign Affairs of Member States of the Central European Initiative (CEI).

We talked with Mr. Le Houérou about the activities of the EBRD in the region and in Macedonia, the perspectives, as well as about the potential consequences that the country could face owing to the current political crisis it is going through.

1. Mr. Le Houérou, what do you think of the debate at the Meeting of Ministers of Foreign Affairs of Member States of the Central European Initiative (CEI) held in Ohrid? What do you think of the CEI?

Considering the diversity of the debate and the diversity of CEI member states, one of the most powerful messages discussed among all CEI member states is the one of strong support for regional cooperation.

The CEI was one of the pioneers in regional cooperation and remains an important forum for promoting integration at the political, economic and cultural levels. Today, of course, there are many different regional structures and initiatives. Sometimes they can intersect. Nevertheless, intensity and diversity in regional cooperation, in my opinion, contributes to regional stability in its own way.

The EBRD has long cooperation with the CEI and also has its CEI Trust Fund, which provides funding for technical cooperation to countries that are not EU member states but are part of the Central European Initiative (CEI). Since its establishment, grants from the CEI Fund of the EBRD worth 40 million euros have supported over 2.5 billion euros of our investments. It is easy to calculate how much that is with the multiplier effect, but the importance of our cooperation lies in the deeper influence on the quality of the transition of the CEI region.

2. How does the EBRD see the present situation regarding regional cooperation in the Western Balkans and what is the role of the Bank here?

Regional cooperation defuses tension and strengthens regional stability, which, in turn, is a precondition for sustainable development and brings various practical benefits for the countries involved in the cooperation – from increased flow of goods and services to strengthening the competitiveness of the relatively small economies. The EBRD, which is one of the largest institutional investors in all of these Western Balkan countries, has always been a strong supporter of regional cooperation in this region. We are proud to have contributed to the launching of what is today called the Western Balkan Six. At our office in London, we have organised a high-level regional investment forum which brought together in one place for the first time all Prime Ministers of the Western Balkan countries, as well as hundreds of current and potential foreign investors. We have successfully promoted the entire region as an attractive investment destination and invested in increasing the seriousness of the dialogue on priorities and regional policy coordination.

At the heart of all debates held at the EBRD forum was facilitating regional connectivity: physical transport and regional connections; cross-border projects in the private sector that promote development towards real regional market; and joining of co-financiers for the purpose of further improving existent regional investments. As we promised regional leaders, we also want to host the next conference, Promotion of Investments in the Western Balkans, at our offices in London at the beginning of 2016.

3. What do you make of the economic situation in the Western Balkans?

Western Balkan economies are still facing many challenges. Countries of this region lag behind owing to the small markets. They have difficulties in raising finances (especially small and medium enterprises) and are facing constant problems in the business environment, such as the grey market and weak institutions. Still, we see an opportunity for relative growth compared to 2014, as well as further improvements in 2016. In the medium term, this region has a potential to grow faster and thus close the prosperity gap with the rest of Europe. However, this will be done only by implementing economic reforms and deepening regional integration. The momentum we have witnessed in recent years for improving regional cooperation can bring real and long-term benefits, not only through improved cross-border infrastructure and trade relations, but also by promoting the region as a whole as an attractive foreign investment destination.

4. You have been EBRD Vice President since January 2015. Can we expect changes with respect to the EBRD’s engagement in the countries where it operates?

Yes, of course. As you know, our mission is to help countries build a more competitive and more dynamic private sector. Our primary goal to achieve this in the past 25 years was based on project-by-project investment. We have excellent results of which we are proud in terms of investments, and in the first years many of the countries made large steps forward with regard to transforming and opening economies. This tells a success story. But in the past several years, while we have continued making successful investments, it can be seen that the reform momentum has slowed and even stagnated in many of the countries where we operate. That is why we think that this project-by-project approach does not suffice. We should complement our investments with reform engagements. In the present climate, reaching a higher level of growth and attracting foreign and domestic finances necessitates that countries eliminate difficulties by implementing third- and fourth-generation reforms. Some of these reforms are related to things of which the EBRD has vast knowledge – good investment legislation, development of local capital markets, transparent public procurement, commercialising public goods… The list goes on. I sat on the vice presidential chair in order to create conditions for the EBRD to commit in a meaningful and structural way, with regard to these policies, in these countries, in order to help them open the way to investments, growth and further reform progress.

5. Macedonia is ranked excellently for its economic reforms in several international reports, such as the Doing Business Report. But, at the same time, for almost an entire year, Macedonia has been facing a political crisis. How will this affect the EBRD's decisions on allocating funds to Macedonia and supporting projects of potential interest to the Bank?

Macedonia can be proud of its achievements in many areas, including the improvements in the investment climate and attracting foreign direct investments. It is not a coincidence that at the EBRD's 2014 Western Balkans Investment Forum, which I mentioned earlier, we invited representatives from Macedonia to share the good practices with their neighbours in this respect. And it is correct that the country has high grades in the World Bank's Doing Business Report – I also know this as a former World Bank Vice President. There are many challenges that the country is still facing. Many of them are shared by the other Western Balkan countries, such as the rule of law and the civil service. We genuinely hope that the country and its political leaders will succeed in overcoming the current political crisis and prevent escalation of the situation, which can tarnish the state's image as an investment destination. The EBRD is intensively involved in various projects in Macedonia, both in the public and in the private sector. And, as I have already mentioned, we are ready to intensify our dialogue on reforms with Macedonia, as well as with all other countries in which we operate, in order to support reforms and help avoid failures.

6. What are the EBRD's priorities in Macedonia and what else can we expect from the Bank in the near future?

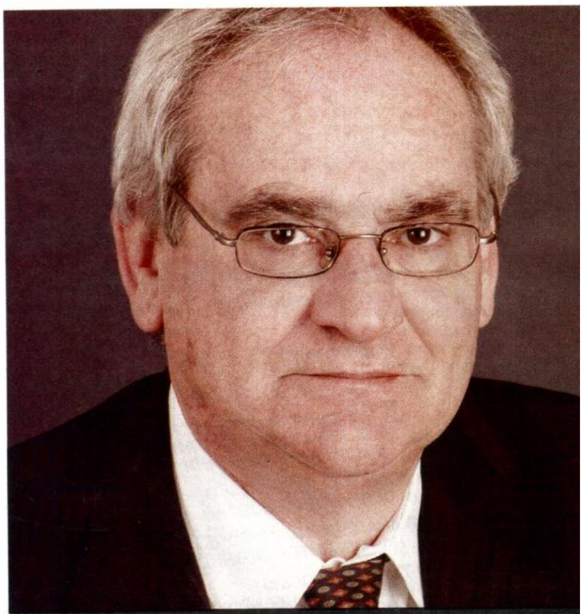
We had a very good year in Macedonia in 2014. We invested 252 million euros in various sectors of the economy, including infrastructural projects from the Corridor 8 railway and the construction of the central road infrastructure, which is vital to regional integration, which is our priority in Macedonia.

Building a strong private sector by supporting the growth of small and medium enterprises is another priority for us. This year, for the first time in Macedonia, we will offer credit lines through local banks, aimed to support women-led enterprises, which is part of the EBRD's wider business framework for supporting Women in Business in the Western Balkans.

We will also work on better supporting the expansion of private crediting, especially in the sectors with high growth potential, such as agribusiness or handcraftsmanship, while the investments in clean energy and cleaner environment are also of interest. Our 2015 portfolio also includes the electric power transmission interconnection between Macedonia and Albania and the second stage of the state road project.

We are interested in working more in Macedonia in order to help the country unlock its full economic potential.

пишува:
Габриела Делова
gabriela.delova@kapital.mk



ФИЛИПЕ ЛЕ ОРУ
потпретседател на ЕБОР

ТРЕБА ДА ГИ ЗДРУЖИМЕ НАШИТ ИНВЕСТИЦИИ СО РЕФОРМСКИ АНГАЖМАНИ!

,Ние сме заинтересирани да направиме повеќе во Македонија, да и помогнеме на земјата да го ослобо својот економски потенција до максимум. (...) Ние см подготвени да го интензивираме нашиот дијалог за реформите во Македонија, и со сите други земји во кои оперираме, со цел да ги поддржиме реформите да помогнеме да се избегнат неуспеси“. Ова е изјав на Филипе Ле Ору, Потпретседателот на ЕБОР во ексклузивното интервју за Капитал. Со него, зборува и за ангажманот на Банката во Македонија, во регио но и за идните перспективи.

Господинот Филипе Ле Ору веќе шест месеци е потпретседател на ЕБОР, каде е одговорен за координација на стратегиите, политиките и иницијативите кои го поддржуваат транзицискиот мандат на Банката. Тој е исто така одговорен за мобилизација и менаџмент на фондовите за донација и за ангажирањето на ЕБОР со клучните надворешни организации и засегнати страни. Пред да му се приклучи на тимот на ЕБОР, Ле Ору ја извршуваше позиција Потпретседател на Светска Банка одговорен за Јужна Азија, а пред тоа има долгогодишно искуство и како Потпретседател на оваа банка одговорен за Европа и Централна Азија.

Господинот Ле Ору, по прв пат е во посета на Македонија, откако е на назначен на оваа позиција, и беше учесник на Министерскиот состанок на министрите за надворешни работи на земјите- членки на Централната Европа Иницијатива (ЦЕИ).

Со господинот Ле Ору, зборувавме за активностите на ЕБОР во регионот и во Македонија, за перспективите, но и за евентуалните последици со кои би можела да се соочи земјата поради актуелната политичка криза низ која минува.

Господине Ле Ору, што мислите за дебатата на Министерскиот состанок на министрите за надворешни работи на државите членки на Централно- Европската Иницијатива (ЦЕИ) која се одржа во Охрид? Што мислите за ЦЕИ?

Со оглед на различноста на дебатата и различноста на земјите кои се членки на ЦЕИ, една од најмоќните пораки разгледана меѓу сите земји членки на ЦЕИ е таа за силната поддршка за регионална соработка.

ЦЕИ беше една од пионерите за регионална соработка и останува да биде значаен форум за промовирање на интеграцијата на политичко, економско и културно ниво. Денес, секако има многу различни регионални структури и иницијативи. Понекогаш тие може да се преклопат. Сепак, интензитетот и различноста кај регионалната соработка, според мене, придонесува за регионалната стабилност на свој начин.

ЛЕ ОРУ: НИЕ СМЕ ЗАИНТЕРЕСИРАНИ ДА НА

ЕБОР има долга соработка со ЦЕИ, а има и свој ЦЕИ Доверителен фонд, кој обезбедува финансирање за техничка кооперација за земјите кои не се членки на ЕУ, а се дел од Централно- Европската иницијатива (ЦЕИ). Од нејзиното постоење до денес, со грантовите од ЦЕИ фондот во ЕБОР вредени 40 милиони евра , се поддржани повеќе од 2.5 милијарди евра од нашите инвестиции. Лесно е да се пресмета колку е тоа со ефект на мултиплицирање, но важноста на нашата соработка лежи во подлабокото влијание на квалитетот на транзицијата на ЦЕИ регионот.

Како ЕБОР гледа на актуелната состојба во однос на регионалната соработка на Западен Балкан и која е улогата на Банката овде?

Регионалната соработка ги намалува тензиите и ја зајакнува регионалната стабилност, што пак е предуслов за одржлив развој, и носи разни практични добра за земјите кои се вклучени во соработката - од зголемен проток на стоки и услуги до зајакнување на конкурентноста на релативно малите економии. ЕБОР, која е една од најголемите институционални инвеститори во сите овие земји од Западен Балкан, секогаш е силен поддржувач на регионалната соработка во овој регион. Горди сме што придонесовме во лансирањето на она што денес се нарекува „Шесторката од Западен Балкан". Во нашата канцеларија во Лондон организиравме регионален инвестициски форум на високо ниво, кој на едно место, за прв пат ги донесе сите премиери од земјите од Западен Балкан, но и стотици актуелни и потенцијални странски инвеститори. Успешно го промовираме целиот регион како атрактивна дестинација за инвестиции, и вложуваме во зголемување на сериозноста на дијалогот кој се однесува на приоритетите и координацијата на регионалните политика.

Во срцето на сите дебата кои се одржаа на ЕБОР форумот, беше олеснување на регионалната поврзаност: физички транспорт и регионални поврзувања; преку- гранични проекти во приватниот сектор кои го поттикнуваат развојот кон вистински регионален пазар; и здружување на кофинансиерите со цел уште повеќе да ги подобрат постоечките регионални инвестиции. Како што им ветивме на регионалните лидери, сакаме да бидеме домаќини и на следната конференција - Промоција на инвестициите во Западен Балкан, во нашите канцеларии во Лондон на почетокот од 2016 година.

Како гледате на економската состојба во Западен Балкан?

Економиите во Западен Балкан се уште се соочуваат со многу предизвици. Земјите од овој регионот заостануваат поради малиот обем на пазарите, имаат проблем да дојдат до финансии (особено малите и средни претпријатија) и се соочуваат со постојаните проблеми во бизнис околината, како што се сивиот пазар и слабите институции. Сепак, ние гледаме можност за релативен раст во споредба со 2014 година , но и понатамошни подобрувања во 2016 година. На среден рок, овој регион има потенцијал да расте побрзо и со тоа да го намали јазот на просперитет со остатокот од Европа. Но, ова ќе се исполни само преку имплементација на економските реформи и преку продлабочување на регионалната интеграција. Моментумот кој го видовме во последните години во однос на зголемување на регионалната соработка, може да донесе реални и долгорочни придобивки, не само преку подобрена преку-гранична инфраструктура и трговски односи, туку и преку промовирање на регионот во целост, како една атрактивна дестинација за странски инвестиции.

Вие сте Потпретседател на ЕБОР од јануари 2015 година. Може ли да очекуваме некои промени во однос на ангажманот на ЕБОР во земјите во кои оперира?

Да, секако. Како што знаете, ние имаме мисија да им помогнеме на земјите да изградат поконкурентен и подинамичен приватен сектор. Нашата примарна цел за да го постигнеме ова во изминатите 25 години беше базирана на инвестиција проект – по - проект. Имаме одлични резултати со кои се гордееме во однос на инвестициите, а и во првите години многу од земјите направија големи чекори напред во однос на трансформирање и отворање на економиите. Ова зборува за една успешна приказна. Но во последните неколку години, додека продолжуваме да имаме успешни инвестиции, може да се види дека моментумот со реформите забавува па дури и стагнира во многу од земјите каде оперираме. Поради тоа сметаме дека овој пристап проект- по-проект не е доволен. Треба да ги здружиме нашите инвестиции со реформски ангажмани. Во моменталната клима, постигнувањето на повисоко ниво на раст и привлекување на странски и домашни финансии, бара од земјите да ги отстранат потешкотиите со исполнување на реформите од третата и четвртата генерација. Некои од овие реформи се поврзани со работи за кои ЕБОР има огромно познавање- добра регулатива за инвестиции, развој на локалните капитални пазари, транспарентни јавни набавки, комерцијализација на јавните добра, списокот продолжува... Јас седнав на потпретседателското столче за да обезбедам услови ЕБОР да се заложува на значаен и структурен начин, во однос на овие политики, во овие земји, со цел да им помогне да го отворат патот до инвестиции, раст и понатамошен реформски прогрес.

Македонија е одлично рангирана во однос на економските реформи во повеќе меѓународни извештаи, како што е на пример извештајот Doing Business. Но, во исто време, речиси цела година, Македонија се соочува со политичка криза. Како ќе влијае ова на одлуките на ЕБОР во распределбата на пари за Македонија и поддршката на проектите кои се од можен интерес за Банката?

Македонија може да биде горда на своите достигнувања во многу области, вклучувајќи ги и подобрувањата во инвестициската клима и привлекувањето на странски директни инвестиции. Не е случајно што на Инвестицискиот форум за Западен Балкан во ЕБОР во 2014 година, кој го споменав и претходно, поканивме претставници од Македонија, да ги споделат добрите практики со своите соседи, во однос на ова. И точно е дека земјата добива високи оценки во Извештајот на Светска Банка Doing Business - го знам ова и како поранешен Потпретседател на Светска банка. Има уште многу предизвици со кои земјата се соочува, многу од нив се заеднички со другите земји од Западен Балкан, како на пример владеење на правото и јавната администрација. Искрено се надеваме дека земјата и нејзините политички лидери ќе успеат да ја надминат актуелната политичка криза и ќе избегнат ескалација на состојбата која може да го наруши имиџот на државата како дестинација за инвестиции. ЕБОР е интензивно вклучена во различни проекти во Македонија, како во јавниот, така и во приватниот сектор. И како што веќе споменав, ние сме подготвени да го интензивираме нашиот дијалог за реформите со Македонија, и со сите други земји во кои работиме, со цел да ги поддржиме реформите и да помогнеме да се избегнат неуспеси.

Кои се приоритетите на ЕБОР во Македонија и што друго може да очекуваме од Банката во блиска иднина?

Имавме многу добра година во Македонија во 2014 година. Инвестиравме 252 милиони евра во различни сектори во економијата, вклучувајќи ги и инфраструктурните проекти од железницата на Коридоротот 8 и конструкцијата на централната патна инфраструктура - која е клучна во регионалната интеграција, што е наш приоритет во Македонија.

Градењето на силен приватен сектор преку поддршка на растот на малите и средни претпријатија е уште еден приоритет за нас. Оваа година, за прв пат во Македонија, ќе нудиме кредитни линии преку локалните банки, со цел да ги поддржиме претпријатијата водени од жените, што е дел од пошироката деловна рамка на ЕБОР за поддршка на Жените во бизнисот во Западен Балкан.

Исто така, ќе работиме на подобро поддржување на проширувањето на приватното кредитирање, особено во секторите со висок потенцијал за раст, како што е агробизнисот или занаетчиството, а од интерес се и инвестициите во почиста енергија и почиста средина. Нашето портфолио за 2015 година, го вклучува и Далноводот помеѓу Македонија и Албанија и втората транша од проектот за државните патишта.

Ние сме заинтересирани да работиме повеќе во Македонија, за да и помогнеме на земјата до максимум да го ослободи својот економски потенцијал.

ВИМЕ ПОВЕЌЕ ВО МАКЕДОНИЈА!